



POTENCIAL HUMANO

MENSAGEM DA COMISSÃO
INTERNACIONAL DE MISSÃO MARISTA



“Sabemos que não bastam os planos e estratégias. Somos chamados à conversão pessoal e coletiva para que todos os Maristas nos convertamos em verdadeiros discípulos, e nossas comunidades sejam faróis de luz e rosto mariano no meio do mundo”

(Mensagem do XXII Capítulo Geral Marista, 2017)

Qualquer projeto importante aproveita diversos recursos para cumprir seus objetivos: recursos materiais, financeiros, tecnológicos e humanos.



Nossa missão marista é atualmente uma resposta preciosa à realidade do mundo; como uma árvore frondosa é um projeto com profundas raízes (nosso carisma, nossa história) e uma exuberante folhagem (inúmeros testemunhos de vida e dignidade). Ao fazermos nossa opção pela vida como faróis de luz e esperança, **valorizamos os recursos com que contamos e os otimizamos. Marcelino Champagnat, homem prático, nos ensinou o bom uso dos recursos materiais e financeiros:** La Valla, L’Hermitage e sua gestão administrativa são mostras disso.

A 6ª mensagem da Comissão Internacional de Missão (Sustentabilidade da Missão Marista)¹ amplia esse ponto. Sobre os recursos tecnológicos podemos revisar as mensagens 3ª (A inovadora missão marista em nossas obras educativas)² e 5ª (Cha-

¹ CIMM (julho de 2021). Sustentabilidade da Missão Marista. Consultado em <https://champagnat.org/es/sostenibilidad-de-la-mision-marista-vi-mensaje-de-la-comision-internacional-de-mision-marista/>

² Idem (março de 2021). A inovadora missão marista em nossas obras educativas. Consultado em <https://champagnat.org/es/la-innovadora-mision-marista-en-nuestras-obras-educativas-mensaje-de-la-comision-internacional-de-mision-marista/>

mados e comprometidos a trabalhar em rede).³

Porém, sem dúvida alguma, **nosso Fundador nos ensinou com sua própria vida que a riqueza mais importante de nossa família global é o capital humano**: este capital somos tu, eu e milhares de pessoas que, como nós, vibram com o projeto marista no aqui e agora. Nos sentimos chamados individualmente pelo nosso nome, como o fez Jesus com seus discípulos⁴, e atualizamos a voz de Marcelino para responder a tão grande obra: “Necessitamos de irmãos!”: **a força do Instituto reside no potencial do que são os Maristas de Champagnat.**

A Igreja, em sua Doutrina Social, expressa com força a prioridade da pessoa sobre qualquer outro elemento: “O trabalho humano não somente procede da pessoa, senão que está também essencialmente ordenado e finalizado a ela. Independentemente de seu conteúdo objetivo, o trabalho deve estar orientado para o sujeito que o realiza, porque a finalidade do trabalho, de qualquer trabalho, é sempre o homem. [...] (Portanto) é possível afirmar que o trabalho é para o homem e não o homem para o trabalho”.⁵

Assim, **toda pessoa que dá vida como marista é parte de nosso talento humano**: desde os líderes, em qualquer nível, até quem trabalha “ocultamente” ... **em nome do Instituto nosso obrigado a todas essas pessoas.**

1. NA VERDADE, SOMOS FAMÍLIA

Nosso sentido de fraternidade tem como resultado um cuidado verdadeiro pelo talento humano, **independentemente das diferentes realidades onde exista vida marista. Reconhecemos que os processos sempre são perfectíveis, e esta consciência nos anima a manter nosso respeito por cada pessoa e nossa opção por seu desenvolvimento.**

Contamos com muitos projetos de formação inicial e permanente para diferentes funções e responsabilidades; esses planos vão se adequando às diferentes necessidades, às realidades ou contextos particulares. De modo especial, **a formação de lideranças e de gestão tem um caráter integral**, atendendo ao

³ Idem (maio de 2021). Chamados e comprometidos a trabalhar em rede. Consultado em <https://champagnat.org/es/v-mensaje-de-la-comision-internacional-de-mision-marista/>

⁴ (cfr. Jo. 1, 35-51) Jesus chama seus discípulos.

⁵ Igreja Católica e Pontifício Conselho de Justiça e Paz (2006). Compendio da Doutrina Social da Igreja, 272. Consultado em https://www.vatican.va/roman_curia/pontifical_councils/justpeace/documents/rc_pc_justpeace_doc_20060526_compendio-dott-soc_sp.html#Las%20relaciones%20entre%20trabajo%20y%20capital





acompanhamento de processos vocacionais, maristas, educativos, afetivos, psicológicos, espirituais, profissionais e específicos.

A gestão de nossas obras é cada vez mais profissional, assegurando processos verdadeiramente integrais. Esta gestão considera o valor de cada pessoa, o qual fica evidente na **defesa dos direitos**, no **desenvolvimento de competências** e na constante **reflexão em busca de melhoria**.

Nos assuntos em matéria de trabalho, **nossas obras** têm procurado conservar os empregos, mesmo em tempos de pandemia, **oferecer um salário justo e equitativo**, **assim como assegurar a estabilidade**, tudo em benefício de quem formamos como capital humano.

2. COM UMA MARCA PARTICULAR

Mesmo existindo diferentes grupos com sensibilidade para cuidar das pessoas que fazem parte deles, os maristas vivemos esta realidade com expressões próprias e muito bonitas, como:

- Um **acompanhamento** delicado, atento, contínuo; com processos cada vez mais sistemáticos e profissionais, com a delicadeza na relação pessoal;
- Vivendo o **carisma de maneira conjunta** a partir de diferentes opções vitais, fundamentalmente como leigos e consagrados;

-
- Fortalecendo a **liderança como um serviço**⁶ e cada vez mais partilhado;
 - Com um **rostro** internacional, intercultural, **distinto** e inspirador;
 - Multiplicando **espaços de escuta e diálogo**: assembleias, grupos de vida, redes, encontros e muitas outras maneiras formais e informais.

3. O CUIDADO COM A PESSOA

“Em Cristo, imagem do Deus invisível, o homem foi criado ‘à imagem e semelhança’ do Criador. [...] A imagem divina está presente em todo homem.”⁷ Somos conscientes de que **cada pessoa é digna de respeito e deve ser cuidada porquanto é pessoa**, independentemente da função que desempenha na organização.

Como tal, agradecemos os muitos acertos que temos obtido a esse respeito e

⁶ CIMM (fevereiro de 2021). (cfr. a mensagem 2º de la CIMM: A liderança e nossa missão. Consultado em <https://champagnat.org/es/el-liderazgo-y-nuestra-mision-marista-mensaje-de-la-comision-internacional-de-la-mision/>

⁷ Catecismo da Igreja Católica (1992). Terceira parte, A vida em Cristo. Artículo 1: o homem, imagem de Deus. 1701 y 1702. Consultado em https://www.vatican.va/archive/catechism_sp/p3s1c1a1_sp.html



reconhecemos nossas áreas de oportunidades. De maneira específica mencionamos alguns aspectos importantes:

- Na família marista, **toda pessoa deve sentir-se acolhida e integrada** desde o primeiro contato. A partir desse momento, **a base da relação serão o respeito e a comunicação efetiva**, que permitam estabelecer canais adequados para interatuar.
- **Cada um vive situações diferentes**: seu meio familiar, idade, situação econômica, processos emocionais, saúde e outras; é preciso dialogar e atender estas condições para facilitar sua integração no projeto marista. Também é muito importante **acompanhar** com prudência **sua experiência espiritual e de interioridade**.
- Nas relações de trabalho é imprescindível apresentar com clareza as competências e objetivos esperados para poder avaliar com exatidão. Finalmente, deve-se oferecer um acompanhamento contínuo e diferentes redes de apoio para fortalecer o compromisso da pessoa com o projeto institucional.

4. A PROFISSIONALIZAÇÃO, TAREFA PERMANENTE

Nossa opção em favor do potencial humano implica a responsabilidade em **avaliar nossos processos** em vista de uma melhoria contínua. Isto significa contar com estruturas cada vez mais claras e lideranças fortes, apoiadas em itinerários



adequados de formação e indicadores precisos para estes itinerários.

Quanto às estruturas é preciso definir os marcos estratégicos, perfis, competências, funções e agendas, desde uma visão global e atenção necessária aos contextos locais.

Em relação às lideranças convém identificar o talento e seu potencial, assim como desenvolver os itinerários necessários (indução, formação e atualização) para otimizá-los corretamente.

E em sintonia com a capacidade desejada, os indicadores chaves de desempenho que permitam uma avaliação objetiva (como perfis, responsabilidades, funções, etc.).

5. AO ANDAR SE FAZ CAMINHO...

Temos vida! Porém, o futuro nos abre sempre novos desafios, novos horizontes, novas possibilidades. Frente ao cuidado do potencial humano escutamos vozes que nos convidam a manter o passo firme:

- A aprofundar e partilhar a riqueza que nos dá a experiência de Irmãos e leigos nas diferentes latitudes como presença marista que há no mundo;



-
- A manter a atenção e o cuidado com cada pessoa, adequando os critérios às situações atuais;
 - A fortalecer nossos projetos de formação e profissionalização para assegurar lideranças adequadas e harmônicas;
 - A desenvolver iniciativas conjuntas: provinciais, regionais e globais, com um enfoque integrador.

Este caminho não o percorremos sozinhos, mas como comunidade. Segundo os apelos do XXII Capítulo Geral e fazendo eco à primeira mensagem da Comissão Internacional de Missão (referente à pandemia e nossa missão)⁸: Viajamos juntos como uma família global!

Tu, qualquer Marista de Champagnat e eu, o merecemos.

Ir. Rodrigo Espinosa Larracochea
Em nome da Comissão Internacional da Missão Marista

⁸ Idem (dezembro de 2020). A pandemia e nossa missão marista. Consultado em <https://champagnat.org/es/carta-de-la-comision-internacional-de-mision-marista-la-pandemia-y-nuestra-mision-marista/>

Se você deseja compartilhar suas idéias, reflexões ou experiências com a Comissão como resultado dessas mensagens, você pode escrever para o e-mail fms.cimm@fms.it

ISBN: 979-12-80249-15-9

* **Os membros da Comissão são:** Luis Carlos Gutiérrez Blanco (VG), Ben Consigli (CG), Ken McDonald (CG), Ángel Diego García Otaola, Francis Lukong, Carlos Alberto Rojas Carvajal, José Libardo Garzón Duque, Gregorio Linacero, Okolo Mark Omede, Valdicer Civa Fachi, Alberto G. Aparicio, Francis Jumbe, Frank Malloy, Rodrigo Espinosa, Manuír Mentges, Christophe Schietse, María del Socorro Álvarez, Francis Rahmat e Kevin Wanden.

Convidados: Claudia Patricia Forero Rodriguez, Darren Burge, Gustavo Henrique Loesch, Marcelo Carlos Fabián De Brito, Melesio Tiscareno, Pedro Herreros Valenzuela, Peter Rodney, Samuel Holguín Díez

